



## Polityka Zarządzania Utrzymaniem

Realizując zadania w zakresie projektowania, produkcji, modernizacji oraz bieżącego utrzymania pojazdów szynowych i ich podzespołów, a także wykonując remonty, naprawy i działania serwisowe wynikające z eksploatacji, jesteśmy świadomi wpływu jakości i bezpieczeństwa utrzymania na cały cykl życia wyrobów dostarczanych naszym Klientom. Jako podmiot odpowiedzialny za utrzymanie (ECM) zobowiązujemy się do pełnej zgodności z wymaganiami prawnymi, normatywnymi i branżowymi, w szczególności dotyczącymi systemu ECM/MMS (Rozporządzenie Wykonawcze Komisji (UE) 2019/779) oraz standardu jakości ISO 22163:2023. Uznajemy, że niezawodność i bezpieczeństwo techniczne pojazdów, a także ciągłość ich eksploatacji, stanowią fundament rozwoju Spółki oraz zaufania naszych Klientów.

Podstawowe cele, które sobie stawiamy, to:

- zapewnienie pełnej zgodności realizowanych działań utrzymaniowych z obowiązującą dokumentacją techniczną oraz utrzymanie najwyższych standardów bezpieczeństwa użytkownika pojazdów,
- zapewnienie skutecznego nadzoru nad cyklem utrzymaniowym pojazdów i podzespołów, w tym właściwego planowania przeglądów, dostępu do aktualnych instrukcji oraz stosowania odpowiednich metod diagnostycznych i kontrolnych,
- zapewnienie kompetentnego, przeszkolonego personelu posiadającego kwalifikacje wymagane przepisami oraz wewnętrznymi standardami Spółki,
- utrzymanie infrastruktury, wyposażenia i narzędzi na poziomie gwarantującym rzetelne i bezpieczne wykonywanie czynności utrzymaniowych,
- ciągła identyfikacja czynników wpływających na bezpieczeństwo i niezawodność pojazdów,
- analiza ryzyk oraz systematyczny nadzór nad konfiguracją wyrobów, aby zapewnić ich pełną zgodność z dokumentacją oraz wymogami eksploatacyjnymi.
- zapobieganie awariom,
- stałe doskonalenie dokumentacji utrzymaniowej,
- wprowadzanie rozwiązań opartych na analizach danych i doświadczeniach z eksploatacji,
- konsekwentne realizowanie działań korygujących.

W relacjach z Klientami, Dostawcami i Podwykonawcami promujemy kulturę odpowiedzialności technicznej i świadomego podejścia do bezpieczeństwa. Wymagamy od partnerów stosowania zasad zapewniających jakość, zgodność oraz pełną identyfikowalność wykonywanych prac i dostarczanych materiałów. Dążymy do zapewnienia pełnej przejrzystości działań oraz udostępniania informacji istotnych z punktu widzenia bezpieczeństwa pojazdów.

Nasze działania na rzecz realizacji założonych celów obejmują rozwijanie wiedzy i świadomości kierownictwa i pracowników w zakresie znaczenia prawidłowego utrzymania pojazdów, rozumienia ich wpływu na bezpieczeństwo eksploatacji oraz konieczności ciągłego doskonalenia procesów w oparciu o dane i analizę ryzyka.

Niniejsza *Polityka* została zakomunikowana i przyjęta do przestrzegania przez wszystkich pracowników, a zrozumienie jej zapewniamy poprzez szkolenie personelu. Aktualność, adekwatność oraz stopień realizacji tej *Polityki* jest oceniana przez najwyższe kierownictwo Spółki podczas okresowego przeglądu Zintegrowanego Systemu Zarządzania.

Prezes Zarządu

Poznań, kwiecień 2026 roku

Nr ew. 00/00/00/06/2026

Prezes Zarządu  
Jerzy Woliński